

MAÎTRISER LES FONDAMENTAUX DE LA CONDUITE DE PROJET

Référence : C22

€ Tarif intra : nous contacter

🕒 Durée préconisée : 2 jours



INTRA

Vous souhaitez cette formation en intra, contactez-nous au :

📞 01 45 49 99 15

@ contactentreprises@udd.eu



Public :

Toute personne amenée à conduire un projet



Prérequis :

Aucun

Objectifs :

- ✓ S'approprier la méthodologie de gestion de projet
- ✓ Identifier et maîtriser les principaux outils de conduite de projet
- ✓ Animer l'équipe projet

Programme :

1. Connaître les concepts clés d'un projet

- Comprendre le fonctionnement en mode projet
- Analyser les attentes du client

3. Organiser le projet

- Constituer l'équipe projet
- Fixer les règles du jeu avec les responsables hiérarchiques extérieurs au projet
- Définir les procédures de prise de décision
- Contractualiser les relations entre les différents services et intervenants
- Susciter et entretenir l'implication de l'équipe

5. Contrôler le déroulement du projet

- Mettre en place une logique de déroulement
- Définir les phases principales et leur contenu
- Organiser les revues entre phases

2. Identifier les besoins et les ressources pour réaliser le projet

- Découper le projet en tâches cohérentes
- Identifier les contenus des tâches à exécuter
- Identifier les ressources nécessaires à chaque tâche
- Construire l'organigramme des tâches

4. Animer l'équipe projet

- Promouvoir les objectifs à atteindre : performances, coûts et délais à respecter
- Communiquer, motiver, déléguer et écouter au quotidien
- Célébrer les étapes clés
- Animer des réunions efficaces

6. Maîtriser les coûts et les délais

- Estimer les coûts
- Estimer les durées
- Établir un calendrier prévisionnel
- Suivre les coûts et le calendrier avec les plannings Gantt (jalons, chemin critique, suivi...)